

# DATA STEWARDSHIP

---

## PLAN DE MESURES VISANT À METTRE EN PLACE LE *DATA STEWARDSHIP* À L'UNIVERSITÉ DE NEUCHÂTEL

### Préambule

Ce plan de mesures s'inscrit dans la ligne d'action B5.2 du plan d'action ORD de swissuniversities. Il répond à l'appel à proposition formulé dans ce cadre.

### Situation actuelle

À l'Université de Neuchâtel (UniNE) le domaine de la gestion de données de recherche (Research Data Management) et des ORD (Open Research Data) reste à développer. L'UniNE ne dispose pas encore d'une plateforme interne d'hébergement des données de recherche. Celles-ci sont stockées sur des plateformes externes, de manière non coordonnée, quand elles ne sont pas simplement laissées en l'état sur les ordinateurs personnels des chercheurs.

L'UniNE n'a pas encore édicté de stratégie ni de directive concernant les ORD. Un travail important a été fait au niveau de l'Open Access des publications (serveur institutionnel propre et directive) mais pas des ORD. Le point figure toutefois de manière préminente au [plan d'intentions UniNE 2023-2026](#) dans le cadre du pilier « Digitalisation », un des quatre piliers essentiels de la stratégie UniNE avec les trois autres que sont « Dialogue », « Diversité » et « Durabilité ».

L'UniNE ne fournit pas encore de soutien à ses chercheurs en matière ORD, par l'intermédiaire de data stewards ou autres. La communauté UniNE ne dispose pas encore d'un outil pour la réalisation de Data Management Plan (DMP). Le concept même de *Data Stewardship* est nouveau à l'UniNE.

### Situation souhaitée

Il est souhaitable que l'UniNE s'associe à une des grandes plateformes nationales pour l'hébergement de ses ORD (démarches en cours avec SWISSUbase). Il est souhaitable de rassembler sur cette plateforme les ORD déposées jusqu'ici sur de nombreuses plateformes différentes pour que l'UniNE puisse avoir une vision globale de ses ORD. Il est souhaitable que l'UniNE se dote d'une stratégie ORD accompagnée d'une directive ORD validée par le rectorat et que la gestion des ORD se fasse de manière structurée sur la base d'un Data Management Plan (DMP) institutionnel. Il est souhaitable que des postes de Data Stewards soient créés dans les facultés, afin de prendre en compte les spécificités ORD de chaque faculté (Sciences, Sciences économiques, Droit, Lettres et sciences humaines), pour accompagner les chercheuses et les chercheurs dans leurs démarches ORD propres à leur domaine de recherche.

### Analyse d'écart

L'analyse d'écart est relativement simple étant donné que tout reste à faire dans le domaine des ORD à l'UniNE, que ce soit au niveau technique (partenariat avec une plateforme ORD d'importance nationale,

démarches en cours avec SWISSUbase), au niveau stratégique (stratégie à long terme et directive) ou au niveau du support (*Data Stewardship*).

### Objectifs à moyen et long terme

1. Fournir un cadre réglementaire clair et les outils nécessaires à la communauté UniNE pour une gestion adéquate des ORD, en conformité avec la [stratégie nationale ORD](#) et le [plan d'actions correspondant](#).
  - a. Edicter une stratégie et une directive ORD validée par le rectorat définissant les modalités de gestion des ORD à l'UniNE.
  - b. Fournir le module dmponline (ou un outil équivalent, si possible open source) pour l'élaboration de Data Management Plans.

Ce module permet d'organiser le cycle de vie des ORD de manière structurée et adéquate dès le départ.
2. Booster le support et le conseil en matière ORD en implémentant le concept de Data Stewardship. Sur la base des échanges avec les collègues d'autres institutions lors de la séance du 05.07.2022 et du retour d'expérience fourni par les collègues de l'Université de Delft lors du webinar du 25.08.2022, deux événements organisés par swissuniversities, nous proposons pour ce faire les sous-objectifs suivants :
  - a. Fournir à la communauté UniNE un support technique centralisé et spécifique pour gérer et contrôler les stocks de données ORD de l'UniNE sur une plateforme ORD d'importance nationale (démarches en cours avec SWISSUbase).
  - b. Fournir à la communauté UniNE un support ORD délocalisé propre à chaque domaine de recherche avec la création d'antennes ORD dans chaque faculté et au Grant Office.
3. Moissonner les ORD déposées sur différentes plateformes de manière à pouvoir les présenter de manière centralisée sur la plateforme ORD d'importance nationale à laquelle l'UniNE choisira de s'associer (démarches en cours avec SWISSUbase).
4. Informer et former la communauté UniNE sur la thématique des ORD ; notamment ajouter une page web ORD sur le site web de l'UniNE ; proposer une offre de formations ad hoc ORD.

### Plan d'actions

1. Redéployer 10% du poste de chef du Service information scientifique et bibliothèques pour la gestion du projet data stewardship.
2. Créer un groupe de travail ORD pour définir une stratégie ORD UniNE et établir une directive ORD UniNE contraignante pour la communauté UniNE (à l'instar de la directive Open Access). Ce groupe de travail se compose de représentants des bibliothèques, du Grant Office, du Service informatique, du Service juridique, pour un pourcentage total de 5% d'EPT. Les réflexions de ce groupe se fondent sur la Stratégie nationale ORD de swissuniversities et une collaboration avec d'autres institutions (notamment [UniL](#) et [UniFR](#) avec lesquelles nous collaborons déjà pour l'Open Access) est envisagée pour mettre à profit les expériences des uns et des autres dans le domaine des ORD
3. Créer un Advisory Group composé de membres de la communauté UniNE et de personnes externes avec une expertise en ORD afin de conseiller le groupe de travail ORD.
4. Engager un [bibliothécaire spécialiste ORD](#) à 80% pour la prise en charge du data stewardship en soutien aux chercheurs et aux étudiants gradués.
5. Profiter de la présence à l'UniNE d'un spécialiste des ORD pour lui confier la formation interne aux ORD, formation à la fois du personnel dont il est question ici mais aussi des chercheuses et chercheurs de l'UniNE.

6. Redéployer 4 postes de bibliothécaires à 5% (un par faculté) pour le support ORD (total 20% EPT).
7. Redéployer une partie de poste du Grant Office pour le support ORD spécifique au Grant Office.
8. Finaliser les démarches entreprises par l'UniNE pour rejoindre une plateforme ORD d'importance nationale (SWISSUbase) pour que la communauté UniNE dispose d'une plateforme ORD officielle.
9. Connecter le module Data Monitor (ou option suisse et libre si disponible) pour moissonner les ORD déposées sur différentes plateformes et les renvoyer vers la plateforme ORD d'importance nationale choisie par l'UniNE (SWISSUbase) afin d'avoir une vision globale des ORD de l'UniNE.
10. Mettre à disposition de la communauté UniNE l'outil DMPONLINE (ou option suisse et libre si disponible) pour l'élaboration structurée et contrôlée de *Data Management Plans*.
11. Faire la promotion et la communication du *Data Stewardship* auprès de la communauté UniNE. Notamment création d'une page web ad hoc sur le modèle des autres universités (ex. [ORD at UniL](#)) incluant des informations et des ressources éducatives ORD.

### Mesures intégrées dans la planification de l'UniNE

Les objectifs ORD susmentionnés sont en adéquation avec les objectifs de l'UniNE tels qu'exprimés dans son [plan d'intentions 2023-2026](#). L'UniNE se donne en effet pour objectifs de :

1. Adapter les pratiques de publication à l'*Open Access* ;
- 2. Adapter les méthodes de recherche à la digitalisation (open research data) ;**
3. Ouvrir les pratiques pour intégrer des acteurs externes (open science).

« La plateforme de dépôt des publications scientifiques Libra évoluera vers un système complet d'open access intégré dans le réseau national et international. La culture open access sera mieux intégrée dans les pratiques de publication et renforcée dans l'évaluation de la recherche. L'UniNE développera une plateforme ORD (Open Research Data) propre à l'institution et renforcera la connectivité avec les autres systèmes ORD en tenant compte des spécificités de chaque domaine. Elle appuiera ses chercheuses et ses chercheurs confronté-e-s à des besoins en matière de digitalisation des données de recherches. Les processus de recherche seront flexibilisés pour intégrer des actrices et acteurs externes (science participative). » (cf. [Plan d'intentions 2023-2026](#), pp. 21-22).

### Durabilité stratégique et financière

L'intégration des mesures ORD dans le plan d'intentions UniNE garantit leur pérennité stratégique et financière. En particulier, la mise en place d'une stratégie ORD UniNE concrétisée dans une directive ORD contraignante pour la communauté UniNE est un élément important à relever dans ce contexte. Le financement de swissuniversities constitue une impulsion pour mettre en place les mesures ORD. Leur pérennisation relève du fonctionnement courant de l'UniNE et de sa stratégie. Dans tous les cas, il n'est pas envisageable de revenir en arrière dans un domaine comme les ORD tant il est important pour la science d'aujourd'hui et pour l'UniNE. En ce sens, les objectifs de swissuniversities et les objectifs de l'UniNE au niveau du *Data Stewardship* sont en complète adéquation.