3001 Bern, 10.12.2025
Division Higher Education Policy

swissuniversities

swissuniversities
Effingerstrasse 15
3001 Bern
www.swissuniversities.ch

Établir et maintenir/mettre à jour les meilleures pratiques en matière d'expertise ORD à l'échelle nationale

Analyse des lacunes et recommandations pour les hautes écoles

Contexte

Dans le cadre du Programme Open Science I et afin de mettre en œuvre la ligne d'action B5.1 du plan d'action national pour les Open Research Data (ORD), la Délégation Open Science de swissuniversities a demandé la réalisation d'un projet, mené par l'Université de Berne entre octobre 2024 et juin 2025, afin d'examiner la mise en œuvre et la promotion à long terme des meilleures pratiques ORD.

Principales conclusions et défis identifiés

- La mise en œuvre de l'ORD reste inégale en Suisse, avec des variations importantes entre les institutions et les disciplines. Des programmes de data stewardship sont en cours d'élaboration, mais ils diffèrent considérablement en termes de structure, de modèles de financement et de maturité.
- Le financement durable, la sensibilisation des chercheuses et chercheurs aux meilleures pratiques ORD et l'engagement fort en matière de leadership restent des points faibles. Les politiques institutionnelles et les attentes ne sont généralement pas intégrées de manière cohérente dans les processus d'évaluation de la recherche. Les efforts de formation et de collaboration sont fragmentés.
- La Suisse est parfois en retard par rapport à certaines références internationales, telles que les contributions au FAIRsharing et la mise en œuvre précoce des exigences relatives au plan de gestion des données (Data Management Plan, DMP).

Recommandations pour les hautes écoles en Suisse

Pour les hautes écoles suisses, le rapport recommande de :

- Développer des stratégies ou des politiques institutionnelles en matière d'ORD, ou aligner celles qui existent déjà sur la stratégie nationale ; compléter les politiques avec des orientations claires détaillant les règlements d'application et, le cas échéant, les solutions acceptées pour s'y conformer ; veiller à communiquer clairement la politique institutionnelle en matière d'ORD, correspondant aux priorités stratégiques et aux attentes des chercheuses et chercheurs.
- Intégrer les pratiques ORD dans la formation des chercheuses et chercheurs, l'évaluation de la recherche, les critères de promotion de carrière et les décisions de financement interne, conformément aux recommandations du projet recORD.

- Suivre les progrès internes en matière d'ORD à l'aide d'outils d'auto-évaluation, de rapports périodiques ou d'autres moyens similaires, afin de servir de base pour l'élaboration et l'ajustement des politiques ORD et des règlements d'implémentation de l'ORD.
- Assurer une communication claire des priorités stratégiques en matière d'ORD au niveau de l'administration institutionnelle et favoriser la coordination interne par des échanges réguliers entre tous les acteurs concernés par l'ORD (y compris mais pas limité aux services informatiques, services juridiques et grant offices).
- Garantir un financement durable pour le soutien à l'ORD, tant au niveau des infrastructures que du personnel.
- Le cas échéant, permettre aux personnes non-expertes en ORD (p. ex., services informatique, juridique ou grant offices) d'apporter un soutien à l'ORD en collaboration avec les expert·es ORD. Cela comprend fournir des mandats clairs ainsi qu'allouer les ressources nécessaires et permettre une formation interne.

swissuniversities

Recommandations pour la communauté de soutien en ORD

La communauté de soutien en ORD – en particulier celle des réseaux tels que le Swiss Research Data Support Network (SRDSN) – devrait jouer un rôle actif dans la collecte et le partage d'expériences et de bonnes pratiques. Le rapport recommande la création d'un nœud au sein du SRDSN chargé de lancer et/ou de mener à bien les activités suivantes :

- Créer et maintenir une plateforme de connaissances partagées où les membres de la communauté peuvent contribuer ou accéder à des documents d'orientation et des modèles, etc.
- Faciliter l'échange structuré de bonnes pratiques, par exemple par le biais de réunions régulières, de webinaires ou de nœuds.
- Développer et/ou partager des ressources réutilisables (p. ex., modules de formation, modèles de politiques et boîtes à outils) que les institutions peuvent adapter à leur contexte spécifique.
- S'engager auprès des initiative et réseaux nationaux afin de renforcer les liens avec les communautés d'expert·es liés au soutien et à la mise en œuvre de l'ORD ; promouvoir et faciliter la collaboration entre les différents rôles et disciplines (y compris mais pas limité aux expert·es en informatique, en droit et en éthique) dans les activités de la communauté.
- S'engager auprès des initiatives et réseaux internationaux pertinents pour le soutien et la mise en œuvre de l'ORD afin de s'aligner sur les normes internationales émergentes et d'apporter le point de vue du contexte suisse.

Recommandations pour la Délégation Open Science[1]

Le rapport invite swissuniversities et la Délégation Open Science (DelOS) à mener une planification stratégique à long terme, à assurer un financement coordonné et à harmoniser les politiques nationales sur la base d'une large participation de toutes les parties prenantes concernées :

- Élaboration d'une politique nationale en matière d'ORD et de lignes directrices connexes sur la base de la stratégie ORD existante, y compris des attentes claires et des règles de mise en œuvre pour les différentes parties prenantes.
- Un mécanisme national devrait être mis en place pour suivre le développement et l'implémentation des meilleures pratiques ORD dans les hautes écoles suisses, dans le but d'éclairer la politique nationale ORD et ses révisions futures. Cette tâche pourrait être

[1] Il convient de noter qu'au vu des mesures d'économie prévues au niveau national et cantonal, la mise en œuvre éventuelle des recommandations susmentionnées doit rester ouverte pour l'instant.

déléguée à un nœud du SRDSN qui se concentre sur les meilleures pratiques en matière d'implémentation de l'ORD.

- La DelOS devrait veiller à ce que les hautes écoles soient soutenues dans la mise en œuvre de la politique nationale en matière d'ORD en encourageant la création de postes à temps plein dédiés au soutien ORD, en émettant des recommandations concernant l'intégration d'indicateurs ORD dans l'évaluation de la recherche et dans les procédures de recrutement et de promotion de carrière, et en facilitant les échanges entre les pairs (par exemple avec des projets collaboratifs) entre les institutions leader dans le domaine et celles moins avancées.
- La DelOS devrait tirer parti de l'expertise de la communauté de soutien en ORD, promouvoir l'intégration du SRDSN dans la gouvernance nationale de l'ORD et plaider en faveur de la viabilité à long terme du SRDSN.

swissuniversities

Pour plus d'informations, veuillez vous référer au rapport final du mandat.